



Nr. NS2521945 din 11.12.2025

NESECRET
Exemplar unic

RĂSPUNSUL CONSOLIDAT

privind solicitările de clarificare primite în cadrul procedurii operaționale desfășurate în baza anunțului de publicitate nr. **NS2470828 din 11.11.2025¹**, publicat pe site-ul autorității contractante în data de 25.11.2025, având ca obiect „**Servicii de organizare și derulare instruire**” în cadrul proiectului **Consolidarea capacităților analitice în contextul intensificării amenințărilor de tip asimetric și hibrid (ANALYSIS)**” - cod proiect IS336A_03

1. Solicitarea de clarificare nr. 1, adresata pe e-mail la data de 25.11.2025, cu respectarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare.

Întrebarea nr. 1

„Vă rugăm să ne ajutați cu documentația în format editabil pentru anuntul ADV1509056”.

Răspuns întrebarea nr. 1

Documentația de atribuire a fost transmisă în format editabil.

2. Solicitarea de clarificare nr. 2, adresata pe e-mail la data de 03.12.2025, cu respectarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare.

Întrebarea nr. 1

„Vă rugăm să ne trimiteți formularele în varianta editabilă”.

Răspuns întrebarea nr. 1

Documentația de atribuire a fost transmisă în format editabil.

3. Solicitarea de clarificare nr. 3, adresata pe e-mail la data de 03.12.2025, cu respectarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare.

Întrebarea nr. 1

„Avand in vedere ca pentru anuntul ADV1509056, potrivit specialistilor in domeniu, NU exista in Romania formator care sa indeplineasca cerintele solicitate iar un formator din alta tara ar genera costuri peste bugetul alocat, va rugam sa aveti in vedere posibilitatea relaxarii conditiilor solicitate, după cum urmează:

Serviciu de instruire în domeniul analizei strategice

a. experiență profesională de minimum 5 ani ca analist de informații în structuri de aplicare a legii, de culegere de informații și/sau din domeniul apărării din România sau din statele membre ale Uniunii Europene ori NATO, descrisă întrun CV elaborat în format Europass, confirmată printr-o Declarație pe propria răspundere, semnată de formatorul nominalizat și avizată de către ofertant.

b. cunoștințe legate de întocmirea, prezentarea și diseminarea produselor analitice strategice, dobândite

¹ Anunț de publicitate în SEAP nr. ADV1509056 din 22.10.2025.

prin absolvirea a cel puțin unui curs în domeniul analizei de informații;

c. experiență în calitate de formator/instructor de minim 2 ani (calculată de la data susținerii primului

curs în calitate de instructor și până la data depunerii ofertei), descrisă prin CV în format Europass, semnat și datat pe fiecare pagină și confirmată prin scrisori de recomandare, adeverințe sau alte documente doveditoare;

d. susținerea a cel puțin 3 cursuri în domeniul analizei informațiilor.”

Răspuns întrebarea nr. 1

Pentru a asigura un nivel ridicat de calitate, relevanță operațională și interoperabilitate internațională a programelor de formare în domeniul analizei strategice de informații, apreciem necesară menținerea criteriilor specifice referitoare la pregătirea și experiența viitorilor instructori. În acest sens, precizăm următoarele:

a) În ceea ce privește parcurgerea unui curs organizat de o entitate internațională de profil (ANACAPA, EUROPOL, OLAF, INTERPOL, Centrul George C. Marshall) în domeniul în care se va realiza instruirea, menținerea acestui criteriu asigură: - alinierea la standarde internaționale de analiză strategică. Entitățile menționate reprezintă autorități recunoscute în domeniul analizei informațiilor și al cooperării internaționale. Participarea instructorilor la cursuri ale acestor instituții garantează că metodologia de predare și conținutul instruirii sunt conforme cu standardele utilizate în practică de statele NATO și UE. - interoperabilitatea cu structurile internaționale. Activitatea de analiză strategică presupune utilizarea unor proceduri, modele și tehnici comune la nivel euro-atlantic, iar instruirea realizată de formatori care au absolvit programe internaționale asigură că personalul instruit poate integra cunoștințe compatibile cu partenerii externi, facilitând schimbul operațional de date și analize. - reducerea riscului unei instruirii neconforme sau depășite. Entitățile internaționale de profil actualizează constant curricula în funcție de amenințările emergente și lecțiile învățate în spațiul de securitate. Menținerea cerinței asigură că instructorii sunt familiarizați cu cele mai recente bune practici.

b) în ceea ce privește susținerea, în calitate de instructor, a minimum 3 cursuri în domeniul analizei strategice de informații, din care pentru minimum 2 să existe recomandări de la structuri de aplicare a legii sau de informații din state membre UE sau NATO (cu excepția României), păstrarea acestui criteriu este necesară deoarece:

- asigură un nivel dovedit de experiență practică în instruirea adulților. Analiza strategică de informații este un domeniu cu grad ridicat de complexitate metodologică, iar instruirea poate fi realizată eficient doar de instructori care au deja experiență de formator și pot adapta tehnicile la nevoile participanților. Totodată, solicitarea unui număr minim de cursuri predate asigură capacitatea de a transmite cunoștințe într-un mod profesionist și coerent.

- recomandările provenite de la instituții din state NATO/UE confirmă că activitatea instructorului a fost evaluată favorabil de entități recunoscute profesional. Această cerință oferă beneficiarului garanția calității instruirii, bazată pe standarde aplicate deja în practică de parteneri internaționali. - similar explicațiilor prezentate la lit. a), această cerință asigură compatibilitatea cu mediul operațional euro-atlantic. Având în vedere că analiza strategică presupune cooperare transfrontalieră, instructorii trebuie să aibă experiență verificată în lucrul cu standarde, proceduri și modele folosite de serviciile partenere din UE și NATO. Această experiență nu poate fi substituită de instruirea exclusiv națională.

- previne riscul de furnizare a unor servicii sub nivelul operațional necesar. Domeniul analizelor strategice contribuie la procese decizionale critice, sens în care utilizarea unor instructori fără experiență validată internațional ar putea conduce la formarea unor competențe insuficiente, cu impact asupra calității analizelor ulterioare.

- nu în ultimul rând, cerința este proporțională cu importanța și sensibilitatea domeniului, solicitarea de recomandări din două structuri internaționale nefiind excesivă, având în vedere caracterul specializat al instruirii și importanța interoperabilității în domeniul securității și informațiilor.

4. Solicitarea de clarificare nr. 4, adresata pe e-mail la data de 05.12.2025, cu respectarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare.

Întrebarea nr. 1

„În vederea facilitării întocmirii ofertei tehnice, vă rugăm să ne puneți la dispoziție documentația de atribuire aferentă loturilor S1 și S2 în format editabil (acolo unde este posibil)”.

Răspuns întrebarea nr. 1

Documentația de atribuire a fost transmisă în format editabil.

Întrebarea nr. 2

„Referitor la cerințele din Caietele de sarcini aferente loturilor S1 și S2, secțiunea 6 Detalii organizatorice, vă rugăm să confirmați dacă, în calitate de ofertant/viitor prestator, avem obligația de a asigura laptopurile necesare desfășurării tuturor sesiunilor de curs prevăzute sau dacă acestea vor fi puse la dispoziție de către autoritatea contractantă.”

Răspuns întrebarea nr. 2

În conformitate cu secțiunea 6 Detalii organizatorice din Caietele de sarcini, „prestatorul va asigura laptopuri pentru toți cursanții, cabluri, video-proiector/ echipament audio-video, conectarea la curent electric a echipamentelor și va asigura toate condițiile necesare bunei desfășurări a cursului, potrivit cerințelor din caietul de sarcini; internet wireless gratuit pentru participanți”.

Întrebarea nr. 3

„Referitor la cerințele din documentația de atribuire aferentă loturilor S1 și S2 privind structura sesiunilor prevăzută de Autoritatea contractantă, după cum urmează:

S1 – 4 sesiuni a câte 16 participanți

S2 – 3 sesiuni a câte 16 participanți.

Vă rugăm să ne comunicați dacă autoritatea contractantă ar accepta o restructurare a numărului total de sesiuni, respectiv organizarea unui număr mai redus de sesiuni cu un număr mai mare de participanți per sesiune.

Propunerea noastră alternativă de reorganizare a sesiunilor este următoarea:

S1 – 2 sesiuni a câte 32 de participanți

S2 – 2 sesiuni a câte 24 de participanți.”

Răspuns întrebarea nr. 3

Reorganizarea sesiunilor de instruire sub această formă nu este posibilă întrucât vor fi angrenate prea multe persoane simultan, aspect ce conduce la afectarea capacității operaționale a instituțiilor angrenate. În acest sens se mențin cerințele menționate în caietele de sarcini.

Întrebarea nr. 4

„Referitor la cerința din documentația de atribuire conform careia durata de instruire pentru fiecare sesiune este de 10 zile lucratoare, vă rugăm să ne comunicați dacă Autoritatea Contractantă poate accepta un număr mai mic de zile de instruire, cu condiția ca întreaga curricula să fie parcursă integral, păstrând integritatea și calitatea conținutului, conform prevederilor caietului de sarcini. Propunerea noastră alternativă este de 6 zile calendaristice/serie.”

Răspuns întrebarea nr. 4

Această cerință nu poate fi modificată întrucât în cererea de finanțare a fost specificat un număr de 10 de zile de instruire/serie, iar condensarea activității de instruire va conduce la scăderea nivelului calitativ al acesteia, prin reducerea numărului de ore dedicat activităților practice – aplicative,

cursurile ce urmează a fi furnizate fiind de tipul hands-on.

Întrebarea nr. 5

„Avand in vedere volumul si complexitatea documentatiei de atribuire, precum si activitatile suplimentare necesare, inclusiv identificarea, selectarea si validarea trainerului conform prevederilor documentatiei de atribuire, va rugam sa analizati posibilitatea prelungirii termenului de depunere a ofertelor, pentru a permite elaborarea unei propuneri tehnice si financiare conforme si complete.”

Răspuns întrebarea nr. 5

Termenului de depunere a ofertelor va fi extins până la data de 18.12.2025 ora 12:00.

5. Solicitarea de clarificare nr. 5, adresata pe e-mail la data de 08.12.2025, cu respectarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare.

Întrebarea nr. 1

„Vă rugăm să confirmați că sunteți de acord ca, în absența unei anumite certificări concretizate printr-un document, experții care au fost angajați în proiecte ale Uniunii Europene din zona Sectoarelor de Securitate pentru a instrui oficiali ai unor agenții de aplicare a legii din afara Uniunii Europene în domeniile analizei operaționale a informațiilor, respectiv ale analizei strategice a informațiilor, sunt suficient de calificați pentru scopurile acestui proiect.”

Răspuns întrebarea nr. 1

În conformitate cu secțiunea II.3 Profilul formatorului din Caietele de sarcini, lit. b) experții trebuie să dovedească faptul că dețin cunoștințe legate de întocmirea, prezentarea și diseminarea produselor analitice operaționale, dobândite prin absolvirea a cel puțin unui curs în domeniul analizei de informații organizat de o entitate internațională de profil (ex. ANACAPA, EUROPOL, OLAF, INTERPOL, Centrul George C. Marshall etc.). Aceasta este una dintre cerințele minime și obligatorii, drept urmare neîndeplinirea ei atrage neconformitatea ofertei.

Întrebarea nr. 2

„Vă rugăm să confirmați că sunteți de acord ca, în absența unei anumite certificări concretizate printr-un document, experții care au fost angajați pentru a preda analiza operațională a informațiilor, respectiv analiza strategică a informațiilor către FRONTEX (și către multiple agenții de aplicare a legii din întreaga lume), sunt suficient de calificați pentru scopurile acestui proiect.”

Răspuns întrebarea nr. 2

În conformitate cu secțiunea II.3 Profilul formatorului din Caietele de sarcini, lit. d) și e) experții trebuie să dovedească faptul că dețin experiență în calitate de formator/instructor de minim 2 ani (calculată de la data susținerii primului curs în calitate de instructor și până la data depunerii ofertei), descrisă prin CV în format Europass, semnat și datat pe fiecare pagină și confirmată prin scrisori de recomandare, adeverințe sau alte documente doveditoare și că au susținut a cel puțin 3 cursuri în domeniul analizei informațiilor (S1-analiză operațională/S2-analiză strategică), din care minimum două recomandări de la structuri de aplicare a legii și/sau de culegere de informații din state membre UE și NATO (cu excepția României).

Aceasta sunt unele dintre cerințele minime și obligatorii, drept urmare neîndeplinirea lor atrage neconformitatea ofertei.

Întrebarea nr. 3

„Vă rugăm să confirmați că participanții la cursurile de analiză operațională a informațiilor fac parte dintr-un grup complet diferit față de cei care participă la instruirea pentru analiza strategică a informațiilor.”

Răspuns întrebarea nr. 3

Grupul țintă pentru instruirea în domeniul analizei strategice și pentru instruirea în domeniul analizei operaționale este, în parte, comun, existând posibilitatea ca unii experți din cadrul instituțiilor partenere să participe atât la cursul de analiză strategică, cât și la cursul de analiză operațională.

Întrebarea nr. 4

„În cazul în care răspunsul la întrebarea precedentă este afirmativ, propunem să livrăm cele 3 cursuri de analiză strategică a informațiilor în paralel cu 3 dintre cele 4 cursuri de analiză operațională a informațiilor, folosind un scenariu „din viața reală”, care leagă ciclurile strategice și operaționale de analiză a informațiilor.”

Răspuns întrebarea nr. 4

Luând în considerare răspunsul la întrebarea precedentă, putem fi de acord cu organizarea în paralel a unei singure sesiuni a cursului de analiză strategică, cu o sesiune a cursului de analiză operațională. Menționăm că derularea în paralel și a celorlalte sesiuni nu este posibilă, atât din motive operaționale, ce țin de necesitatea asigurării continuității activității de analiză de informații la nivelul structurilor partenere, cât și din rațiuni legate de unicitatea grupului țintă descrise anterior.

- 6. Solicitarea de clarificare nr. 6, adresata pe e-mail la data de 09.12.2025, după expirarea termenului de transmitere a solicitărilor de clarificare prevăzut în Fișele de date.**

Întrebarea nr. 1

„Vă rugăm să fiți de acord cu prelungirea termenului de depunere a ofertelor în cadrul procedurii operaționale privind Servicii de organizare și derulare instruiți ANALYSIS.”

Răspuns întrebarea nr. 1

Suntem de acord cu prelungirea termenului de depunere a ofertelor până la data de 18.12.2025 ora 12:00.

Întrebarea nr. 1

„Vă rugăm să acceptați prelungirea termenului de prestare până la cel târziu 26.06.2026.”

Răspuns întrebarea nr. 1

Suntem de acord cu prelungirea termenului de prestare a serviciilor până la data de 26.06.2026, cu condiția ca o singură sesiune de formare să se desfășoare în perioada 15.06.2026-26.06.2026.

Cu deosebită stimă,

ȘEF SERVICIU PLANIFICARE ȘI ACHIZIȚII PUBLICE

Georgiana DRĂGOIU